

## Informe Trimestral

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b>Iniciativa Spotlight</b>
No. de proyecto	<b>00111600</b>
Agencia de ejecución	<b>PNUD México</b>
Presupuesto total	USD \$741,447 (de los cuales, a la sólo se otorgó un primer <i>tranche</i> equivalente a USD \$526,615)
Presupuesto disponible para el año	USD \$261,659.62
Duración del proyecto	Del 29/05/2019 al 31/12/2021
Resultado de CPD	Del CPD para la Iniciativa Spotlight en México <ul style="list-style-type: none"> <li>• RESULTADO 2: Fortalecimiento Institucional</li> <li>• RESULTADO 1: Marcos legislativo y político</li> </ul> Del CPD para el PNUD México (2014-2019) <ul style="list-style-type: none"> <li>• OUTPUT 38.1</li> </ul>
<p><b>Breve descripción del proyecto:</b></p> <p>El 27 de septiembre de 2018, la ONU y la Unión Europea lanzaron en alianza a nivel global la Iniciativa Spotlight para Eliminar la Violencia contra las Mujeres y las Niñas. Dicha alianza impulsa la asunción de compromisos políticos al más alto nivel y contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y, en particular, a la del Objetivo 5 relativo a la igualdad de género. La Iniciativa Spotlight realizará inversiones específicas a gran escala en Asia, África, América Latina, el Pacífico y el Caribe, y se centra en todas las formas de violencia contra las mujeres y las niñas que existen y potencian la desigualdad entre los géneros, prestando especial atención a la violencia doméstica; la violencia sexual y por razón de género; las prácticas tradicionales nocivas; la trata de personas y la explotación sexual y económica (laboral).</p> <p>En México, la Iniciativa Spotlight busca abordar la problemática del feminicidio de una forma holística, poniendo especial énfasis en el fortalecimiento de las estrategias de prevención que logren disminuir los márgenes de riesgo para las mujeres y las niñas, modificar las estructuras sociales patriarcales, fortalecer la igualdad entre hombres y mujeres, y reducir la impunidad. Para alcanzar una transformación adecuada y sostenible en la disminución de la violencia feminicida, la Iniciativa Spotlight busca: (a) la existencia y aplicación de leyes no discriminatorias y sanciones adecuadas, las cuales son monitoreadas y evaluadas por (b) instituciones con personal capacitado y mecanismos para una coordinación funcional con otras instituciones, junto con (c) otros tomadores de decisión que cambian estereotipos y roles de género, y que previenen efectivamente la violencia, por medio de (d) servicios de calidad y (e) información pública de calidad, junto con (f) una sociedad civil autónoma y profesional.</p> <p>El proyecto se implementará acorde a seis áreas de resultados:</p>	

- Resultado 1. El país cuenta con un marco jurídico y de políticas públicas vigentes, acordes a los estándares internacionales de derechos humanos y sobre todas las formas de violencia contra las mujeres y niñas que son puestos en marcha, a través de programas nacionales y estatales.
- Resultado 2. Los sistemas e instituciones nacionales y subnacionales planifican, financian y ofrecen programas que previenen, atienden, sancionan y reparan la violencia contra las mujeres y niñas, e incluyen a otros sectores.
- Resultado 3. Las normas, actitudes y comportamientos sociales igualitarios al género cambian a nivel comunitario e individual para prevenir la violencia contra las mujeres y niñas.
- Resultado 4. Las mujeres y niñas que experimentan violencia utilizan servicios esenciales disponibles, accesibles y de calidad, que incluyen la recuperación de la violencia a largo plazo.
- Resultado 5. Los datos de calidad, desglosados y comparables a nivel mundial sobre las diferentes formas de violencia contra las mujeres y niñas son recopilados, analizados y utilizados en conformidad con los estándares internacionales para generar un impacto en las leyes, políticas públicas y programas.
- Resultado 6. Los grupos de derechos de las mujeres, los movimientos sociales autónomos y las organizaciones relevantes de la sociedad civil, incluidos los que representan a niñas, niños, adolescentes y jóvenes y grupos que enfrentan formas interseccionales de discriminación, influyen y avanzan de manera más efectiva la eliminación de la violencia contra las mujeres y niñas.

Es importante mencionar que, de los resultados arriba mencionados, el trabajo sustantivo que desempeña el equipo técnico de la Iniciativa al interior del PNUD se encuentra enmarcado en la implementación el Pilar 2, correspondiente a fortalecimiento institucional, a pesar de que esta agencia cuenta con participación administrativa y logística dentro del Pilar 1, relacionado con marco normativo y políticas públicas.

Los municipios seleccionados para la implementación de la Iniciativa Spotlight son: 1. Ciudad Juárez; Chihuahua. 2. Chihuahua, Chihuahua. 3. Ecatepec de Morelos, Estado de México. 4. Naucalpan de Juárez, Estado de México. 5. Chilpancingo de los Bravo, Guerrero.

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

**Resultado/Actividad 2: Los sistemas e instituciones nacionales y subnacionales planifican, financian y ofrecen programas basados en evidencia que previenen y responden a la VCMN, e incluyen a otros sectores.**

**Objetivo:** Fortalecer las capacidades institucionales en los estados de Chihuahua, Guerrero y Estado de México para prevenir, atender, sancionar y reparar la violencia contra las mujeres y las niñas, a través de la incorporación de buenas prácticas, en línea con los estándares internacionales y desde una perspectiva de género, un enfoque de derechos humanos y una mirada interseccional.

### Breve descripción de la meta anual

La Iniciativa Spotlight PNUD espera, a través de las actividades incluidas en el plan de trabajo, busca fortalecer las capacidades de las instituciones vinculadas con la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia contra las mujeres y las niñas en las entidades y municipios en donde se implementa la Iniciativa, que deriven en la mejora de los servicios de respuesta, atención y seguimiento de la VCMN.

Las actividades a implementar por el PNUD durante la duración de la Iniciativa están orientadas hacia el cumplimiento de varias metas específicas, entre las cuales figuran:

- Fortalecimiento de las capacidades del funcionariado público vinculado a las instituciones encargadas de la prevención, atención, sanción y reparación de la VCMN.
- Fortalecimiento y mejora los mecanismos para la coordinación de las instituciones responsables de prevenir, atender, sancionar y reparar la VCMN en las entidades en donde se implementará la Iniciativa Spotlight en México.
- Fortalecimiento y mejora de los mecanismos actuales para la distribución y reporte de los presupuestos vinculados a la prevención, atención, sanción y reparación de la VCMN.

Producto 2.2.1. Elaboración de un diagnóstico sobre el nivel de capacitación actual del funcionariado público a nivel federal, estatal y municipal en relación con derechos humanos y género y sobre el nivel de capacitación con el que cuenta para desarrollar e implementar programas que prevengan y atiendan el feminicidio.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
El producto entregado deberá mostrar los resultados de un ejercicio de identificación de necesidades, perfiles, áreas de oportunidad y buenas prácticas a nivel local en materia de derechos humanos y género, y contener insumos relevantes y útiles para la creación de una estrategia de sensibilización y capacitación para funcionariado público que trabaja en materia de VCMN.	El documento se evaluará con base en lo establecido en los términos de referencia de la consultoría; algunos de los criterios guía son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Grado en que éste ofrezca información de calidad, actualizada y desagregada sobre el nivel de capacitación del funcionariado público y las capacidades al interior de las instituciones vinculadas con VCMN</li> <li>b) Representatividad de la muestra de funcionarias y funcionarios públicos de dichas instituciones consultados</li> <li>c) Grado en que esta información pueda ser de utilidad para la elaboración de una estrategia de intervención y capacitación.</li> </ul>	El diagnóstico ha sido entregado en su versión final al PNUD y aprobado de manera interagencial. Estará siendo compartido con las contrapartes correspondientes a brevedad.

Producto 2.2.1 Diagnóstico y mapeo de los mecanismos de coordinación existentes a nivel federal, estatal y municipal entre las instituciones encargadas de la prevención, atención, sanción y reparación de la VCMN, y la ruta para fortalecerlos.

El producto entregado deberá mostrar los resultados de un ejercicio de identificación de necesidades y áreas de oportunidad en los mecanismos de coordinación de las instituciones vinculadas a la prevención, atención, investigación y sanción de la VCMN. Asimismo, deberá mostrar en su última versión insumos de relevancia para la construcción e implementación de las actividades subsecuentes.	El documento se evaluará con base en lo establecido en los términos de referencia de la consultoría; algunos de los criterios guía son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Grado en que éste ofrezca información de calidad y actualizada sobre los mecanismos de coordinación existentes a nivel municipal para atender VCMN.</li> <li>b) Comparación entre los mecanismos actuales y los criterios de coordinación interinstitucional establecidos en los marcos normativos y recomendaciones internacionales en materia de VCMN.</li> </ul>	Se ha realizado un primer ejercicio de análisis del marco normativo y de los instrumentos de política pública para la coordinación interinstitucional en materia de VCMN. En las semanas siguientes se estarán realizando levantamientos de información en terreno con la intención de complementar y concluir el estudio en su totalidad.
---	--	--

	c) Grado en que los insumos obtenidos sean de utilidad para la elaboración de una propuesta de mejora de los mecanismos indicados.	
Producto 2.3.1 Estudio sobre la clasificación y reporte de presupuesto vinculado a VCMN, que incluya necesidades específicas de las poblaciones más vulnerables.		
El producto entregado deberá mostrar e identificar las estrategias y criterios, de manera desagregada, utilizados a nivel estatal y municipal para la distribución de los recursos públicos y el grado en que éstos consideran el beneficio de las mujeres y las niñas, principalmente a aquellas sujetas a formas múltiples de discriminación. Deberá también contener insumos relevantes que sean de utilidad para la construcción de una estrategia de mejora de los mecanismos actuales.	El documento se evaluará con base en lo establecido en los términos de referencia de la consultoría; algunos de los criterios guía son los siguientes: a) Grado en que éste logre identificar los criterios y estrategias actuales para la distribución de presupuestos en las entidades y municipios seleccionados b) Grado en que el documento identifique áreas de oportunidad y sea útil para generar recomendaciones c) Grado en que los insumos obtenidos sean de utilidad para elaboración de una propuesta de mejora de los mecanismos de distribución y reporte de presupuesto.	En colaboración con UNICEF, el producto fue terminado y será compartido con las contrapartes correspondientes a brevedad.
Estrategias emergentes PR-COVID-19 (Componente de capacitación)		
El producto entregado deberá sistematizar la información y realizar evaluaciones intermedia y final de las capacitaciones rápidas dirigidas a personas que brindan atención y asistencia a casos de violencia contra mujeres y niñas en un esquema remoto.	El producto se evaluará con base en lo establecido en los términos de referencia de la consultoría; algunos de los criterios guía son los siguientes: a) Grado en que el documento refleje de manera objetiva los objetivos y metas cumplidas en el programa de capacitación a implementar. b) Grado en que el documento logre identificar y sistematizar buenas prácticas y áreas de oportunidad en el ejercicio realizado. c) Grado en que el documento pueda generar recomendaciones para programas de capacitación que se implementen en contextos de emergencia (no sólo emergencia sanitaria).	El documento estará siendo entregado en el transcurso de los meses en los que se implementará la estrategia. Se espera tener la versión final para el término de septiembre.
Estrategias emergentes PR-COVID-19 (Componente de mecanismos de coordinación interinstitucional)		

<p>El producto entregado deberá incluir, para su aprobación, una ruta de atención a mujeres que tome en consideración la situación actual de emergencia sanitaria, basándose en un ejercicio de análisis del contexto y en las experiencias compartidas por otras instancias</p>	<p>El producto se evaluará con base en lo establecido en los términos de referencia de la consultoría; algunos de los criterios guía son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Grado en que la estrategia generada esté apegada al contexto actual y que retome las circunstancias en que las instituciones vinculadas con el seguimiento y atención de la VCMN operan en el contexto de la pandemia</li> <li>b) Grado en que la estrategia generada pueda ser trasladada a otros contextos de emergencia, aunque no estén relacionadas con salud pública como en el caso actual.</li> <li>c) Grado en que la estrategia retome experiencias que han sido funcionales en otros contextos y entidades para la coordinación en contextos de emergencia.</li> </ul>	<p>El documento estará siendo entregado en el transcurso de los meses en los que se implementará la estrategia. Se espera tener la versión final para el término de septiembre.</p>
--	--	---

Tomando esto en consideración, a la fecha, los indicadores con los que contamos en la Iniciativa al interior del PNUD son los que se muestran a continuación:

<b>Indicadores</b>	<b>Target 2020</b>	<b>Resultado 2020</b>
Elaboración del estudio de línea de base de la Iniciativa Spotlight en México	100%	Los resultados finales de la consultoría fueron entregados
Entrega del Diagnóstico de Capacidades Institucionales	100% del producto	Se ha completado el diagnóstico en su totalidad
Entrega de la estrategia de capacitación y sensibilización para funcionariado público.	100% del producto	La estrategia se encuentra en proceso de construcción, retomando los insumos generados a partir del primer ejercicio de diagnóstico.
Entrega del estudio de clasificación de presupuestos vinculados a VCMN	100% del producto	Se ha completado el diagnóstico en su totalidad
Entrega de la estrategia de fortalecimiento y mejora de los mecanismos de reporte, clasificación y distribución de presupuesto vinculado con VCMN.	100% del producto	La estrategia se encuentra en proceso de construcción, retomando los insumos generados a partir del primer ejercicio de diagnóstico.

Entrega del Diagnóstico y mapeo de mecanismos de coordinación interinstitucional.	100% del producto	Se ha completado la primera parte del diagnóstico relacionada con el análisis del marco normativo y las políticas existentes en la materia; está por iniciarse el proceso de identificación de necesidades y mapeo de mecanismos en terreno.
Entrega de la estrategia de mejora de los mecanismos de coordinación	Al menos 90% del producto	Se espera poder tener resultados finales en octubre 2020.

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
<b>Dificultades en la comunicación y desacuerdos respecto de la ejecución de las actividades de la Iniciativa con contrapartes gubernamentales locales y con las organizaciones locales de la Sociedad Civil.</b>	Todas las actividades	Esclarecimiento de los canales de comunicación entre las contrapartes locales y la Coordinación Técnica de la Iniciativa Spotlight, que lleve a la creación de espacios de diálogo que sirvan para la resolución de potenciales conflictos.	En proceso	Medio
<b>Dificultades para llevar a cabo las actividades de implementación en el contexto de COVID-19</b>	Todas las actividades	Construcción de estrategias interagenciales para la adecuación de las actividades a un esquema de trabajo virtual.	En proceso	Medio

### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
<b>Dificultades en la coordinación de las agencias con la CT</b>	Se han generado medidas para garantizar que los acuerdos se mantengan y para dar mejor seguimiento a las actividades requeridas por parte de la CT.	29/05/2019 a la fecha	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
<b>Dificultades en la comunicación con contrapartes gubernamentales</b>	Se está trabajando en encontrar constantemente oportunidades de diálogo con contrapartes. Asimismo, se ha respondido y atendido a los comentarios y observaciones de contrapartes gubernamentales sobre el AWP y las estrategias emergentes COVID-19.	29/05/2019 a la fecha	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

	Se estarán socializando los productos generados al momento con las contrapartes a brevedad.		
<b>Postura sólida de la Iniciativa integrada por SNU y Donante</b>	Se generarán espacios de diálogo político entre los niveles pertinentes para generar una postura robusta de la Iniciativa frente a las contrapartes. Asimismo, esta postura permitirá continuar con las labores de implementación de una forma mas fluida.	29/05/2019 a la fecha	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No

## 5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La construcción de relaciones positivas con las contrapartes gubernamentales y de la sociedad civil constituye un aspecto medular para la implementación de la Iniciativa.</li> <li>• El diálogo político y constante, en los niveles pertinentes con el donante de la Iniciativa es imperante para lograr un flujo de información y una postura fuerte y solidaria que mostrar a nuestras contrapartes federales.</li> <li>• El escenario político es un aspecto importante a considerar para la implementación de la Iniciativa.</li> <li>• Los canales de comunicación claros y coordinados, a través de los cuales se comparta información pertinente y veraz con respecto al proyecto y su implementación son claves para evitar conflictos con contrapartes.</li> <li>• Al ser esta Iniciativa una nueva forma de trabajo en la que se debemos coordinarnos con 5 agencias (además del PNUD) y una Coordinación Técnica, es vital establecer los canales o vías de comando, así como generar una comunicación efectiva y recurrente entre todas las personas que forman parte del equipo Spotlight a nivel de país.</li> </ul>

## 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

7. Gasto del trimestre			
Aprobado	USD \$ 741,447.00, de los cuales, sólo han sido depositados USD \$ 526,615.00		11.7% del presupuesto total del programa (USD \$6,300,000.00)
Ejecutado	USD \$ 391,754.00		74% del presupuesto otorgado
Comprometido a gastar en el trimestre siguiente	USD \$ 50,000.00		0.09% del presupuesto otorgado
<b>Total del Gasto (Acumulado al Trimestre)</b>	USD \$ 441,754.00		77.28% del presupuesto otorgado
<b>Motivo de la variación en el gasto</b>			
Inicio retrasado de las actividades de la Iniciativa a nivel nacional que derivó en más de un año de retraso en la implementación de la iniciativa.			
<b>Planeación</b>			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
			Se realizó una revisión presupuestal para generar adecuaciones señaladas por el área de finanzas.

Elaborado por: Gabriela Murguía Favela

Arhil Paulette Cruz Hinojosa

Fecha:08/07/2020